

# Gymnastiekvereniging Velocitas

## Beleidsplan 2016 – 2020

Versie 0.2 8 maart 2016



### Inleiding

Gymnastiekvereniging Velocitas is opgericht in 1931 en bestaat dit jaar 85 jaar, een respectabele leeftijd. Hoewel een sportvereniging anno 2016 nog steeds als doel heeft sportactiviteiten aan te bieden, is het karakter van de vereniging in de afgelopen decennia wezenlijk veranderd. Vroeger had een vereniging veel meer dan tegenwoordig een sociaal karakter waar sporters en familieleden elkaar ontmoetten. Er was sprake van een gezamenlijke verantwoordelijkheid de vereniging draaiende te houden. Door de individualisering van de maatschappij wordt een vereniging tegenwoordig veel meer gezien als een aanbieder van sportieve diensten, waarvoor men betaalt. De verdere betrokkenheid bij het reilen en zeilen van de vereniging is over het algemeen gering. Dit vraagt om een andere bestuurlijke organisatie van de vereniging. De informele organisatie, waarbij een telefoontje aan een bekende genoeg was om zaken gedaan te krijgen, werkt niet meer. In het vorige beleidsplan 2011 – 2016 is geconstateerd dat doorvoering van een meer professionele bestuursvorm, met vast omschreven taken, verantwoordelijkheden en regels, noodzakelijk is. In afgelopen beleidsperiode is deze lijn versterkt doorgezet. In dit beleidsplan kunt u lezen waar we nu staan als vereniging en welke speerpunten we voor de komende 4 jaar hebben geïdentificeerd. Met het uitvoeren van dit beleidsplan verwachten we ook in 2020 een gezonde, bloeiende vereniging te zijn van goede naam in Gouda en de omliggende regio.

### Missie

Gymnastiekvereniging Velocitas wil zoveel mogelijk kinderen, jeugd en volwassenen in Gouda laten deelnemen aan de gymnastieksport. Bewegen is gezond en samen bewegen is leuk.

Om deze missie te realiseren biedt de vereniging breedtesport aan in en rondom de door de KNGU vertegenwoordigde disciplines. Naast het bedrijven van sport op recreatie niveau, de basis van de vereniging, wordt ook wedstrijdsport bedreven. De sporter kan deze sporten ieder op zijn/haar niveau met plezier beleven.

## **Bestuur**

### Samenstelling bestuur

Velocitas heeft een bestuur, dat bestaat uit vier functionarissen met een functieomschrijving. Dit zijn de voorzitter, secretaris, penningmeester en ledenadministrateur. Deze bestuursleden worden tijdens een Algemene Ledenvergadering gekozen voor een periode van 4 jaar. Wanneer een functie vacant wordt, wordt de nieuwe functionaris tijdens een Algemene Ledenvergadering gekozen. Na afloop van een bestuursperiode kan een bestuurslid zich opnieuw verkiesbaar stellen. Het bestuur kan worden aangevuld met algemene leden. Deze behoeven niet tijdens een Algemene Ledenvergadering te worden gekozen. De voorzitter, secretaris en penningmeester vormen samen het dagelijks bestuur.

### Rol en verantwoordelijkheid

Het bestuur stelt in overleg met de sportieve geledingen een beleidsplan op voor een periode van 4 jaar. De Algemene Ledenvergadering stelt het beleidsplan vast. Daarnaast stelt het bestuur reglementen op (b.v. veiligheid, gedragscodes) ter ondersteuning van het goed functioneren van de vereniging.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het financiële beleid. Velocitas streeft naar gezonde financiën. De contributie is zodanig dat het totale lessenaanbod, inclusief onderhoud aan en aanschaf van toestellen en materialen, en de organisatorische activiteiten kostendekkend zijn. Er zullen in de begroting reserveringen worden gemaakt voor de korte en langere termijn, specifiek gericht op bijvoorbeeld opleidingen en de aanschaf en het onderhoud van materialen.

Het bestuur faciliteert de verschillende sportieve geledingen binnen de vereniging. Dit betekent dat het bestuur de sportieve wensen van de geledingen toetst op hun financiële en organisatorische haalbaarheid en vervolgens hierover een besluit neemt. Hierbij vormt het beleidsplan een kaderdocument.

Het bestuur legt jaarlijks tijdens de Algemene Ledenvergadering verantwoording af over het gevoerde beleid.

Het bestuur organiseert jaarlijks Clubkampioenschappen. Dit evenement heeft als doel om minimaal één keer per jaar als vereniging gezamenlijk naar buiten te treden. Sporters van alle geledingen presenteren zich tijdens de CK aan familie, vrienden en kennissen. De plaatselijke pers besteedt meestal aandacht aan dit evenement, waardoor de vereniging aandacht krijgt en meestal ook nieuwe leden.

Het bestuur organiseert daarnaast jaarlijks sportieve activiteiten gericht op de Goudse jeugd, die aansluit bij landelijke KNGU-activiteiten (b.v. het Grote Gymfeest) en activiteiten van Sport.Gouda (b.v. tijdens vakantieperioden). De wedstrijdgroepen organiseren zelf een jaarlijks clubkampioenschap.

## **Relaties van de vereniging**

### Kamer van Koophandel

Velocitas is ingeschreven als vereniging bij de Kamer van Koophandel en voldoet daarmee aan de criteria die de Kamer van Koophandel aan een vereniging stelt. De leden van het dagelijks bestuur staan ook ingeschreven bij de Kamer van Koophandel.

#### Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie

Velocitas is lid van de Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie. Leden van Velocitas worden tevens ingeschreven als lid van de KNGU. Door dit lidmaatschap kan de vereniging gebruik maken van diensten van de KNGU en kunnen leden deelnemen aan door de KNGU georganiseerde regionale en landelijke wedstrijden. Sporters die deel wensen te nemen aan door de KNGU georganiseerde wedstrijden dienen in het bezit te zijn van een wedstrijdpaspoort. Deze wordt door de leiding aangevraagd. Het bestuur van Velocitas wordt door de KNGU uitgenodigd voor districts- en landelijke vergaderingen. Een district servicepunt van de KNGU adviseert het bestuur bij het uitvoeren van haar taken.

#### Vereniging van Goudse Sport Organisaties

Velocitas is lid van de Vereniging Goudse Sport Organisatie. De VGSO is een vereniging die de belangen van de (georganiseerde) sport in Gouda behartigt. Momenteel vertegenwoordigt de VGSO ongeveer 20.000 georganiseerde sporters in 41 verenigingen. Het bestuur van Velocitas wordt uitgenodigd voor vergaderingen van de VGSO.

#### **Evaluatie van de afgelopen beleidsperiode**

In het beleidsplan 2011 – 2015 stonden een viertal ambities geformuleerd:

- Een groei naar minimaal 600 leden
- Het opstarten van minimaal 2 nieuwe activiteiten voor de doelgroep 14+
- Jaarlijks volgen minimaal 2 leden van de (aspirant)leiding de opleiding voor niveaus 2 én 3
- Door het aantrekken van minimaal 10 vrijwilligers professionaliseert de vereniging als organisatie, wat zichtbaar wordt op het gebied van communicatie, fondsenwerving en technische ondersteuning.

Onderstaand wordt beschreven in hoeverre deze ambities zijn gerealiseerd.

#### Een groei naar minimaal 600 leden.

Groei van het ledenaantal draagt bij aan het realiseren van de missie. Daarnaast is een groeiend ledental gewenst om de vereniging financieel gezond te houden. Wedstrijdsport kost geld, het opstarten van nieuwe activiteiten vergt investeringen en toestellen en materialen moeten worden onderhouden en vervangen.

In onderstaande tabel staat de ontwikkeling van het ledenaantal sinds begin 2009. Aan het begin van de vorige beleidsperiode (begin 2011) werd de vereniging geconfronteerd met een (sterk) teruglopend ledenaantal. Waarschijnlijk was de economische crisis die in 2008 startte hier mede debet aan. Bij nadere analyse van het ledenbestand bleek dat het ledenbestand was vervuild met ca. 50 oud-leden, die niet meer actief waren binnen de vereniging maar waarvoor nog wel bondscontributie werd afgedragen. Deze 'schaduwleden' in Digimembers telden wel mee als lid. Het bestuur heeft in de afgelopen beleidsperiode het ledenbestand opgeschoond, waardoor er tijdelijk sprake was van een verdere achteruitgang in het ledenaantal. Door het opstarten van een aantal nieuwe activiteiten (waarover later meer) is het ledenbestand vanaf begin 2012 weer gestaag gegroeid en had de vereniging begin 2016 472 leden. De ambitie van 600 leden is niet gehaald. Wanneer in acht wordt genomen dat het ledenaantal van de KNGU in de afgelopen 4 jaar een behoorlijke afname kende, zijn we als bestuur toch tevreden met het huidige resultaat.

Datum	Aantal actieve leden*
-------	-----------------------

1-1-2009	543
1-1-2010	503
1-1-2011	451
1-1-2012	427
1-1-2013	433
1-1-2014	449
1-1-2015	416
1-1-2016	472

\*Gegevens uit Digimembers, de KNGU-ledenadministratie.

#### Het opstarten van minimaal 2 nieuwe activiteiten voor de doelgroep 14+.

Het opstarten van nieuwe activiteiten voor volwassenen (b.v. Damesgym, Aeroshape) is in de afgelopen periode niet van de grond gekomen. Er is een start gemaakt met Damesgym, maar door gebrek aan deelname en het teleurstellend functioneren van de aangetrokken leiding moest deze les naar korte tijd weer worden gestopt. Financieel was het niet verantwoord om door te gaan. Het bestuur heeft getracht een landelijke subsidie te verkrijgen voor het opstarten van activiteiten voor volwassenen, maar ondanks alle inspanning is de subsidie niet toegekend. Het opstarten van Freerunlessen voor de iets oudere (middelbare school) jeugd is wel erg succesvol verlopen. Er is voorzichtig met 1 les gestart en inmiddels staan er 5 lessen op het lesprogramma. Deze vrij nieuwe sport blijkt een schot in de roos.

#### Jaarlijks volgen minimaal 2 leden van de (aspirant)leiding de opleiding voor niveaus 2 én 3

Doordat het bestuur jaarlijks voldoende opleidingsbudget op de begroting heeft gereserveerd, wordt deze doelstelling uit het vorige beleidsplan gehaald. De volgende leiding heeft de opleiding in de afgelopen jaren gevolgd:

Jaar	Deelnemers	Niveau
2011		
2012		
2013		
2014		
2015		

#### Aantrekken van minimaal 10 vrijwilligers

Deze ambitie is niet volledig gerealiseerd. Achteraf gezien hebben we de lat hier ook behoorlijk hoog gelegd, omdat (zoals is gebleken) het aantrekken van vrijwilligers lastig is. In 2014 en 2015 heeft Velocitas deel genomen aan de door de gemeente Gouda georganiseerde vrijwilligersdag. Dit heeft echter niet geleid tot extra vrijwilligers. Het bestuur is echter wel erg blij met de komst van Maaike Luijk als nieuw algemeen bestuurslid. Hierdoor bestaat het bestuur weer uit 4 personen. Ook is een aantal ouders bereid gevonden om de wedstrijdgroepen te ondersteunen in de vorm van de Begeleidingsgroepen. Ook deze mensen is het bestuur erkentelijk voor hun tijd en inzet.

#### **Waar staan we op dit moment financieel als vereniging?**

De vereniging heeft geen bezittingen behoudens een aantal turntoestellen en materialen. De vereniging heeft geen andere reguliere inkomsten buiten de contributie. Deelname aan de jaarlijkse, landelijke, Grote Clubactie, en een incidentele subsidie van de Bezemerstichting zorgen voor aanvullende middelen, die worden ingezet om wensen ten aanzien van de aanschaf van nieuwe (kostbare) toestellen te kunnen realiseren. Deelname aan Holland Doet levert jaarlijks beperkte middelen op voor reparatie van materialen. Door groei van het aantal lessen en leden in de afgelopen beleidsperiode, het beter op orde hebben van de ledenadministratie en het voeren van een strakke begroting is de financiële situatie van de vereniging gezond. De jaren die we financieel

met verlies afsloten hebben we achter ons gelaten. Er is nu jaarlijks sprake van een overschot op de begroting, waardoor we gezonde reserves hebben om tegenvallers op te vangen.

Aan grote verplichtingen worden per seizoen aangegaan:

- Huur accommodatie
- Kosten inzet leiding, zowel lesgebonden uren, wedstrijdvergoedingen als reiskosten

In de gymnastiekwereld zijn wedstrijdgroepen in de verschillende geledingen moeilijk kostendekkend en betaalbaar te houden vanwege de grote aantallen trainingsuren en staf. Velocitas vormt daarop geen uitzondering. Echter, doordat de verenging financieel gezond is en door het op peil houden van de bezettingsgraad van de aangeboden lessen kan de vereniging de extra kosten van wedstrijdgroepen dragen. Een verdere verbreding van de inkomsten door fondsenwerving is wenselijk.

### **Waar staan we op dit moment als vereniging?**

#### Algemeen

De vereniging is en blijft afhankelijk van inzet van vrijwilligers. Omdat het lastig blijft voldoende vrijwilligers aan te trekken lukt het niet altijd om alle gewenste posities te bezetten. Inmiddels zijn er functieomschrijvingen beschikbaar (via de website) voor aantal in te vullen functies binnen de vereniging. Het is wenselijk meer richting te geven aan het benaderen van potentiële vrijwilligers en leiding, hierin moet energie worden gestoken. De communicatie met leiding is verbeterd door enkele keren per jaar een leidingavond te organiseren, waar bestuur en leiding met elkaar van gedachten wisselen over onderwerpen die actueel zijn. Daarnaast heeft het bestuur een coördinator sportzaken (Natascha Gobielle) aangesteld, die vast aanspreekpunt vormt voor de leiding met betrekking tot sporttechnische aangelegenheden. Het bestuur wordt verder door enkele commissies ondersteund (o.a. Communicatie en PR, Kleding, Materialen en toestellen). Er zijn echter maar enkele vrijwilligers (die vaak ook als leiding les geven) die actief zijn in meerdere commissies.

#### Accommodatie

De vereniging streeft al langere tijd naar het in gebruik nemen van een vaste 'eigen' accommodatie. Hiermee wordt bedoeld een accommodatie van Sport.Gouda, waarvan Velocitas hoofdgebruiker is en waar een deel van de materialen (zoals een verende vloer) permanent geplaatst kunnen worden. Deze accommodatie kan als 'eigen' accommodatie worden ingericht. Dit versterkt het verenigingsgevoel en het biedt de vereniging meer mogelijkheden om haar sportieve doelstellingen in de komende jaren te realiseren. Hierover is het bestuur al meerdere jaren in gesprek met de gemeente Gouda en Sport.Gouda. Op dit moment wordt gymzaal de Aakwerk als de meest reële optie gezien om onze ambitie te realiseren binnen de financiële randvoorwaarden die het bestuur heeft opgesteld. De verwachting is dat medio 2016 meer duidelijkheid ontstaat of de accommodatiewens van Velocitas kan worden gerealiseerd.

De vereniging wordt beïnvloed door externe factoren zoals: groei van de lokale bevolking, samenwerking met gemeentelijke instanties (met name Sport.Gouda) en landelijke ontwikkelingen m.b.t. sportdeelname. Dat de vereniging groeit tegen de landelijke trend in kan als een positieve ontwikkeling worden bestempeld. De leeftijdsopbouw binnen de vereniging blijft echter te eenzijdig; de participatie van de groep boven de 14 jaar is ruim onvoldoende. Door het starten van Freerunning en een Springgroep in de afgelopen beleidsperiode is de deelname van de oudere jeugd wel gestegen.

Ook in de beleidsperiode 2016 – 2020 wil de vereniging het initiatief nemen nieuwe activiteiten te starten gericht op een bredere deelname van Gouwenaren aan gymnastiekactiviteiten. Hierbij moet gedacht worden aan het Beweegdiploma voor de jongsten onder ons en de Master Trendweken voor

senioren. Wij doen waar mogelijk mee met de sportondersteunende activiteiten in het kader van buitenschoolse opvang. Hiermee kunnen we de onderbouw van de vereniging verstrekken en de deelnamegraad van de lessen verbeteren. Dit levert ook een actieve bijdrage aan het merk Velocitas.

De vereniging is erkend als opleidingsinstituut voor stagiaires en regelmatig worden stagiaires geplaatst en begeleid door onze leiding. Deze praktijk zal worden voortgezet.

Hoewel de vereniging weer financieel gezond is, kunnen door fondsenwerving extra middelen worden gegenereerd waardoor extra en nieuwe activiteiten binnen de vereniging kunnen worden opgestart of kunnen wensen met betrekking tot nieuwe toestellen en materialen sneller worden gerealiseerd. Het ontbreekt de vereniging (nog) aan echte fondsenwervers.

### **Speerpunten van beleid**

Het bestuur streeft in de komende beleidsperiode naar continuïteit en gestage groei. Deze koers sluit aan bij de gemaakte keuzes in de voorbije beleidsperiode.

#### *Recreatieve gymnastiek – wedstrijd sport:*

Een meer evenwichtige opbouw van het lesaanbod.

De overgang van recreatieve sport naar wedstrijd sport moet geleidelijk aan verlopen, zonder al te grote niveaoverschillen. Bij dames en heren turnen zijn in de afgelopen beleidsperiode lessen op tussenniveaus gestart, waardoor het deelnemers aan recreatielessen eenvoudiger is de stap naar wedstrijd sport te maken. In de komende beleidsperiode willen we bij Acrogym en de Springgroep ook dergelijke lessen van een tussenniveau starten.

#### *Kwaliteitswaarborg bij de gymnastieklessen*

Velocitas biedt iedere week vele gymnastieklessen aan voor verschillende leeftijdsgroepen. Deze lessen worden verspreid over de stad gegeven door diverse trainers. Om een gelijke kwaliteit van de lessen volgens de KNGU-criteria te kunnen nastreven, gaan we in de komende 4 jaar werken aan een technisch jaarplan. Via onze website houden we u op de hoogte van de vorderingen.

#### *Meer diversiteit in leeftijdopbouw en sportaanbod*

Velocitas is overwegend een vereniging die lessen voor (jonge) kinderen en jeugd aanbiedt. Door het starten van Freerunlessen en een Springgroep bereiken we nu ook de iets oudere jeugd. In de komende 2 jaar worden nieuwe lessen gericht op volwassenen (b.v. ouders van jonge sporters) worden gestart. Hierbij wordt gedacht aan turnconditietraining en de Master Trendweken voor 50-plussers.

#### *Leiding*

Zonder leiding kan Velocitas geen lessen aanbieden. Het op peil houden van het aanbod aan kwalitatief goede leiding is van cruciaal belang voor onze vereniging. De ervaring heeft geleerd dat het aantrekken van nieuwe leiding van buiten zeer lastig is. Het aanbod is gering en vele verenigingen hebben grote behoefte aan leiding. Het bestuur zal zich blijven inspannen om nieuwe leiding aan te trekken, maar het zelf (laten) opleiden van leiding wordt het belangrijkste speerpunt. Het bestuur streeft er naar uitsluitend opgeleide leiding voor de diverse lessen in te zetten. Sporters die de leeftijd van 14 jaar hebben bereikt, kunnen de assistentenopleiding gaan volgen. Deze eerste opleiding vergt ca. 6 maanden en wordt afgesloten met een licentie op niveau 2. Vervolgens bestaat de mogelijkheid om door te gaan voor niveau 3. Dit vergt ca. 1 jaar, waarna je zelfstandig les mag geven. Het bestuur verwacht van de leiding betrokkenheid bij de vereniging en samenwerking op basis van goede afspraken. In 2012 vinden individuele gesprekken plaats met de leiding binnen de vereniging om beter zicht te krijgen op hun inzetbaarheid binnen de vereniging, hun ambities om nieuwe disciplines te starten en eventueel afspraken te maken over te volgen opleiding. Het bestuur

streeft naar een jaarlijks functioneringsgesprek met de leiding met als doel de kwaliteit van de leiding in de volle breedte te verbeteren en de kwetsbaarheid van de vereniging m.b.t. de inzetbaarheid van leiding te verminderen.

#### *Versterken breedtesport*

De recreatieve sport vormt de basis voor de vereniging. Om deze basis structureel te versterken blijft de vereniging nauw samenwerken met Sportpunt Gouda bij het aanbieden van activiteiten in het kader van de Brede School. Door deel te nemen aan introductiecurssussen van de Brede School kunnen basisschoolkinderen laagdrempelig kennis maken met de gymnastieksport in al haar facetten. Na afloop van de introductie cursus hebben de deelnemers de mogelijkheid om lid te worden van de vereniging en in één van de groepen te blijven gymmen.

#### *Communicatie*

De communicatie tussen de vereniging en (ouders van) sporters loopt via de in 2011 vernieuwde website [www.velocitasgouda.nl](http://www.velocitasgouda.nl) en de periodiek Veloflits. Velocitas is ook actief op social media zoals Twitter en meer recentelijk ook op Facebook. Om het persoonlijk contact te versterken is het bestuur van plan jaarlijks een 'Meet and Greet' te organiseren, waarbij (ouders van) sporters op informele manier (onder het genot van een glaasje) kennis kunnen maken met bestuursleden.

#### *Organisatiestructuur versterken*

Door de geringe participatie van ouders bij de vereniging heeft de leiding naast het verzorgen van de lessen ook nog de nodige organisatorische taken. Bij tijd en wijle is dit behoorlijk belastend. Het bestuur streeft naar het instellen van een technische commissie voor iedere geleding, die de leiding organisatorisch ondersteunt bij het uitvoeren van het jaarprogramma. De leiding kan zich zo meer concentreren op haar hoofdtaak, namelijk het verzorgen van de lessen. Deelnemen aan een technische commissie vergt geen bijzondere vaardigheden, hoewel een beetje organisatorisch talent wel helpt. De tijdinspanning die dit vergt is beperkt, maximaal 1 á 2 uur per week. Ook hier is het oud-Hollandse gezegde "Vele handen maken licht werk" nog steeds actueel. Het bestuur heeft de ambitie minimaal 10 vrijwilligers aan te trekken die de vereniging op technisch of bestuurlijk vlak willen ondersteunen.

#### *Sponsoring*

Op dit moment zijn de contributies van leden in enige inkomstenbron van de vereniging. Incidenteel kan de vereniging een subsidieaanvraag indienen, zoals bij de Bezemerstichting. Het aantrekken van sponsors zou voor een welkome financiële bijdrage kunnen zorgen. Voor een vereniging zonder eigen accommodatie is dit echter niet eenvoudig. Ouders die zich in willen zetten voor sponsoring of andere vormen van fondsenwerving zijn zeer welkom om de vereniging op dit punt te helpen.

### **Resultaat:**

Wanneer dit beleidsplan succesvol wordt uitgevoerd worden de volgende ambities van de vereniging voor de komende jaren bereikt

- Een verdere groei naar minimaal 600 leden
- Het opstarten van minimaal 2 lessen voor volwassenen
- Jaarlijks voldoende aspirant-leiding de KNGU-opleidingen laten volgen om alle lessen in voldoende mate te kunnen bemensen.
- Het aantrekken van vrijwilligers professionaliseert de vereniging als organisatie, wat zichtbaar wordt op het gebied van communicatie, fondsenwerving en technische ondersteuning.